

*France Active, le Mouvement  
des entrepreneurs engagés*

**FRANCEACTIVE**

*Les entrepreneurs engagés*



# *PRESENTATION*

*1*



France Active en bref

*2*



Notre offre de  
financement

*3*



France Active : au cœur  
de l'impact

# France Active

En bref...

# FRANCE ACTIVE

*Les entrepreneurs engagés*

# LES MOUVEMENT DES ENTREPRENEURS

*Sur l'ensemble du territoire*



**35 associations territoriales** réparties sur tout le territoire, au plus proche des enjeux économiques et sociaux

## **Une association nationale**

qui coordonne l'activité et pilote 2 structures financières : France Active **Investissement**, et France Active **Garantie**



**750**  
SALARIÉS

**2 500**  
BÉNÉVOLES

**135**  
POINTS D'ACCUEIL

# De l'économie sociale et solidaire aux créateurs précaires : les entrepreneurs engagés

## 5 axes pour identifier le potentiel d'engagement



### EMPLOI



Création  
Sauvegarde  
Qualité  
Insertion



### TERRITOIRE



Zone prioritaire  
Besoin mal couvert  
Ressources locales  
Partenariats, coopératives



### SOCIAL



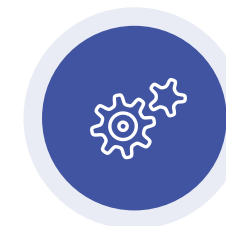
Réduction des inégalités  
Situations perso difficiles  
Lien social  
Faire évoluer les pratiques



### ENVIRONNEMENT



Pratiques internes  
Circuits courts  
Production/Valorisation  
Education



### GOUVERNANCE



Démocratie interne  
Lucrativité limitée  
Politique salariale  
Posture du porteur

# LES MOUVEMENT DES ENTREPRENEURS

## *2 structures financières*

### FRANCEACTIVE

*Les entrepreneurs engagés*

#### GARANTIE



La **société financière, propose des garanties d'emprunts bancaires**. La Caisse des Dépôts est l'actionnaire de référence aux côtés de l'association France Active et des banques.

*En 2020,*

**25 000** *garanties mobilisées*

**249 M€** *de prêts garantis*

### FRANCEACTIVE

*Les entrepreneurs engagés*

#### INVESTISSEMENT



La **société d'investissement solidaire**, dont le capital s'élève à **238 M€ à fin 2020**, a pour objectif de renforcer la structure financière des entreprises solidaires et des associations d'utilité sociale.

*En 2020,*

**22 M€** *d'investissements*

**18 M€** *d'épargne solidaire collectés*

# 2020, UNE ANNÉE DE RÉSILIENCE

*L'impact de France Active*

## NOS RÉSULTATS EN 2020



**58 000**  
**emplois créés**  
ou consolidés



**30 000**  
entreprises  
**accompagnées**

18 400 entrepreneurs conseillées  
13 500 entrepreneurs financés  
(garanties, prêts et primes)  
10 200 entrepreneurs financés  
en micro-crédit



**60 000**  
**entreprises**  
en portefeuille



**150**  
**entrepreneurs**  
**sociaux** ont rejoint  
la Place de  
l'émergence

## NOS FINANCEMENTS

**410 M€**  
mobilisés



**249 M€**  
en prêts bancaires  
garantis

**6 M€**  
en primes

**42 M€**  
en prêts solidaires  
et fonds propres

**77,4 M€**  
dans le cadre des  
mesures d'urgence

**2 036**  
**structures de**  
**l'Economie sociale**  
**et solidaire**  
financées en 2020

Statut juridique	Entreprises de l'ESS en 2020
Association	74 %
Coopérative (SCOP...)	13 %
SAS	7 %
SARL	2 %
Autres	3 %

**Zoom sur nos offres de  
financement**

**FRANCEACTIVE**  
*Les entrepreneurs engagés*



# UNE OFFRE À 3 DIMENSIONS

*Stratégique, financière et relationnelle*

LE PACTE



## ***Bâtir la stratégie financière***

- > Challenge du projet
- > Evaluation des besoins financiers et structuration des solutions
  - > Sécurisation et risques
  - > Relation à la banque et tours de table financiers

## ***Financer solidaire***

- > Prêts participatifs
- > Garanties de prêts
- > Primes
- > Investissements en fonds propres

FINANCEMENT



CONSEIL



CONNEXION

## ***Accéder à un réseau unique d'acteurs économiques et financiers***

- > Partenariats
- > Mise en relation avec des experts
- > Réseau d'entrepreneurs
- > Visibilité

# FRANCE ACTIVE

*Le mouvement des entrepreneurs engagés*

## Zoom sur les solutions de garantie

France Active propose une **gamme de garanties modulable** selon les besoins et le profil des cibles.

<i>Cible</i>	<i>Garantie</i>		<i>Quotité</i>	<i>Encours max. de la garantie</i>
Créateurs-repreneurs demandeurs d'emploi	<b>EMPLOI</b>		jusqu'à 65% <i>Cautions personnelles limitées à 50% du montant du prêt</i>	50 000 €
Créatrices-repreneuses demandeuses d'emploi	<b>EGALITE</b>	<b>Femmes</b>	jusqu'à 80% <i>Cautions personnelles exclues</i>	50 000 €
Demandeurs d'emploi + 1 an, minima sociaux, jeunes -26 ans,...		<b>Accès</b>		50 000 €
Entrepreneurs des quartiers politique de la ville et zones de revitalisation rurale		<b>Territoires</b>		100 000 €
TPE à impact Entreprises sociales et solidaires	<b>IMPACT</b>		jusqu'à 65% <i>Cautions personnelles limitées à 50% du montant du prêt</i>	100 000 €
Structures de l'insertion par l'activité économique et du handicap	<b>SOLIDARITE Insertion</b>		jusqu'à 65% <i>Cautions personnelles exclues</i>	200 000 €

➤ **Garanties France Active**  
durée : 7 ans maximum  
commission : 2,5 % flat du montant garanti

➤ **Prêts garantis par France Active**  
montant : pas de minimum ni de maximum  
durée: minimum 2 ans, pas de maximum  
objet: BFR, investissements

# FRANCE ACTIVE

## *Le mouvement des entrepreneurs engagés*

*Zoom sur les solutions de prêts solidaires, outils de fonds propres et quasi fonds propres*

<i>Produit financier</i>	<i>Cible et phase de vie</i>	<i>Montant et durée</i>	<i>Condition de remboursement</i>	<i>Rémunération</i>
<b>Contrat d'Apport Associatif &amp; Fonds d'Amorçage associatif.</b> → Apport avec droit de reprise	Association / Toute phase de vie	30 K Max 5 ans	Variable (différés d'un ou deux ans OU In fine)	0%
<b>Prêt relève solidaire</b> → Prêt de trésorerie	Toutes structures ESS / phase rebond	100 K 12 à 18 mois	In fine	0%
<b>Prêt solidarité</b> → Dette junior	Toutes structures ESS / toutes phases de vie hors rebond	200k en délégation 1M K au national 7 ans en délégation 10 ans au national	Différé de 2 ans en délégation – variable au national	2% (intérêt simples)
<b>Fonds propres</b> → Titre (TA et TP), capital, OCA, etc	Toutes structures ESS / toutes phases de vie hors rebond	2,5 M€ Durée variable (horizon : 5-7 ans)	Sur mesure	Sur mesure
<b>Amorçage</b> → mix dette et FP (Titre participatif, capital + OCA, prêt + BSA ou ORA)	Toutes structures ESS / création	50 000 € à 200 000 € Durée variable (en fonction de la 1 <sup>ère</sup> levée de fonds)	Sur mesure	Sur mesure



**France Active : au cœur  
de l'impact**

> Quelques structures  
soutenues

**FRANCE ACTIVE**

*Les entrepreneurs engagés*

# Quelques projets phares de l'Economie Sociale et Solidaire soutenus par France Active

**labelemmaüs**

la boutique en ligne avec vos valeurs

- ✓ Boutique en ligne du mouvement Emmaüs
- ✓ SCIC en création
- ✓ Entrée en 2017
- ✓ 200k€ en TP



- ✓ Torréfacteur traditionnel bio et équitable sous statut coopératif, pionnier sur son marché depuis 2007
- ✓ Entrée en 2016
- ✓ 150k€



- ✓ **Première foncière** de bureaux à **loyers modérés** dédiée aux acteurs du changement sociétal
- ✓ Entrée en 2015
- ✓ 300k€



- ✓ Rénovation complète et performante de maisons individuelles – lutte contre la précarité énergétique
- ✓ Entrée en 2018
- ✓ 200k€



- ✓ Premier **supermarché coopératif et participatif** pour rendre accessible des produits alimentaires d'excellence
- ✓ Entrée en 2014
- ✓ 300k€
- ✓ 100k€ de FCPIE



- ✓ Pionnier de la **générosité embarquée**
- ✓ 3,5 millions de microdons collectés en 2016 (1,7m€) pour 564 associations.
- ✓ 150k€ en 2012 & 2014



- ✓ Réseau coopératif d'autopartage présent dans plus de 90 villes avec 1 100 voitures partagées
- ✓ Entrée en 2017
- ✓ 300k€



- ✓ Des solutions techniques innovantes pour permettre l'activité physique pour tous et partout
- ✓ Entrée en 2015
- ✓ 150k€



- ✓ Un des **leaders de l'insertion par l'activité économique** : 3200 salariés dont 2200 en **insertion**
- ✓ 15 filiales sur plus de 20 activités
- ✓ Entrée en 2014
- ✓ 1 million €

**SIMPLON.CO**

- ✓ Formation aux métiers du numérique aux personnes éloignées de l'emploi
- ✓ Entrée en 2018
- ✓ 750k€
- ✓ 250k€ de FCPIE



# Schéhérazade Karray

CREATRICE DE CONTRÔLE TECHNIQUE CHATILLON 92

“ **Sans le soutien de France Active, ma banque ne m'aurait jamais suivie.** ”

**France Active  
Hauts-de-Seine  
(HDSI)**

- > Prêt Nacre de 10 K€
- > Garantie sur un emprunt bancaire de 17 K€

- > Schéhérazade a choisi le contrôle technique après ses études. « *Un coup de cœur. J'aime l'alternance des aspects techniques et administratifs. Durant 10 ans, j'ai successivement été contrôleur technique, responsable qualité et chef de centre dans différents ateliers d'Ile-de-France.* » Bonne professionnelle, experte dans son secteur, Schéhérazade s'engage dans l'aventure de l'entrepreneuriat en 2010 alors qu'elle est jeune et sans responsabilité.

- > Dès le début, elle s'entoure. « *La Maison de l'Initiative Économique Locale (la Miel), une association de soutien à la création et au soutien des TPE, m'a orientée vers France Active dans les Hauts-de-Seine (HDSI) pour le plan de financement.* » L'entrepreneure obtient un prêt à taux zéro Caisse des Dépôts (ex Nacre) de 10 000 €. Elle bénéficie également d'une garantie sur un emprunt bancaire de 17 000 €, couplé à un suivi de l'association territoriale pendant trois ans. « *Un soutien déterminant, sans lequel ma banque ne m'aurait jamais suivie* », insiste-t-elle.
- > Pour Julien Barrot, chargé de mission qui l'a accompagné : « *Schéhérazade dégage une force et une volonté incroyables, elle sait où elle va et on a envie de l'accompagner.* » Et Schéhérazade de compléter : « *comme France Active travaille en réseau avec d'autres organismes, ils orientent et apportent des solutions en cas de coup dur.* »



# Florence Michelet & Angélique Peter

CREATRICES DE MARINA STUDIO, SUIPPES (51)

“ **Nous avons sauvé des emplois. Nous avons pris notre destin en main.** ”

## France Active Champagne- Ardenne

> Prêts participatifs de 15 K€ en 2014 et de 10 K€ en 2016

> Garantie sur un emprunt bancaire de 21 K€

> A Suippes, petite commune de la Marne, est installée depuis 1989 Marina Studio, créateur et fabricant français de canapés et fauteuils. « Une manufacture qui conjugue les savoir-faire dignes des plus grands tapissiers, menuisiers et couturiers pour une gamme de qualité ou des confections sur-mesure destinées aux grands hôtels et aux designers », détaille fièrement Florence Michelet, co-patronne de l'entreprise.

> Jusqu'à récemment, l'entreprise était dans le rouge. « Salariables de Marina, nous risquions de perdre notre emploi, raconte Angélique Péter, l'autre associée. Nous avons alors décidé de la reprendre ». Lors du rachat, Florence et Angélique la transforment en SCOP : « c'est un statut qui nous convient. L'ensemble est plus humain, même si comme ailleurs, le management reste une dimension sensible », précise Florence.

> Sur le plan financier, Marina Studio est soutenue par France Active Champagne-Ardenne. « La reprise en SCOP par les salariées sur un territoire en zone de revitalisation rurale nous est apparue viable économiquement », souligne Cécile Pavan, chargée de mission. « Nous travaillons beaucoup plus, sans réelle compensation financière. Mais nous avons sauvé nos emplois, et nous avons même pu réembaucher trois de nos anciennes collègues. Nous avons pris notre destin en main et, franchement, il n'y a pas plus grande gratification », complète Florence.

# MERCI



**FRANCE ACTIVE**

Tour Cityscop - 3, Rue Franklin,  
93100 Montreuil

**Tel : 01.53.24.26.26**

*[www.franceactive.org](http://www.franceactive.org)*

